

Univerzita Mateja Bela v Banskej Bystrici
Ekonomická fakulta

POSUDOK OPONENTA HABILITAČNEJ PRÁCE

Téma: Finančný kontroling v malých a stredných podnikoch-teória a prax

Typ záverečnej práce: Habilitačná práca

Študijný odbor: 3. 3. 16 Ekonomika a manažment podniku

Autor: Ing. Mariana Sedliačiková, PhD.

Oponent: prof. Ing. Tomáš Klieštik, PhD.

1. Aktuálnosť zvolenej témy:	<p>Predmetom oponentského posudku je habilitačná práca „Finančný kontroling v malých a stredných podnikoch-teória a prax“ ktorá má 143 strán textu, bola schválená Vedeckou radou Ekonomickej fakulty UMB rozhodnutím č. 9/1/2015.</p> <p>Rastúca zložitosť a dynamickosť podnikateľského prostredia vystavuje podnik neúprosnému tlaku každodennej konkurencie. Dôkazom toho je volatilita úspechov manažmentu pri riadení zverených podnikov. O miere úspešnosti rozhoduje nemalou mierou intenzita, s akou sú do podnikov zavádzané zdokonalené prístupy a metódy analýz, plánovania a kontroly, inovované organizačné štruktúry a informačné systémy. V súvislosti so zdokonaľovaním systémov riadenia podnikov sa v posledných rokoch v teoretickej ale aj praktickej oblasti objavuje so zvýšenou frekvenciou pojem kontroling. Pritom vôbec nejde o nový pojem – v rozvinutých trhovách ekonomikách sa s daným pojmom, operuje už niekoľko desaťročí. Kontroling je bežne aplikovaný na všetkých úrovniach podnikového systému riadenia, bez ohľadu na to, či ide o úroveň normatívnu, strategickú či operatívnu. Na normatívnej úrovni riadenia kontroling vytvára predstavu o tom, ako podnik chápe sám seba, aké sú jeho základné hodnoty a aké zastáva princípy správania voči zamestnancom, obchodným partnerom, konkurencii, štátu a pod. Strategická úroveň sa sústreďuje na zabezpečenie a udržanie pozícií, ktoré už existujú a zároveň na tvorbu pozícií potenciálne nových. Úloha operatívnej úrovne je založená na správnom využití existujúcich potenciálov úspechu, čo by sa malo pozitívne prejavovať v úrovni likvidity a zisku. Finančný kontroling predstavuje dôležitý prvok celkového podnikového kontrolingového systému. Hlavným cieľom finančného kontrolingu je minimalizácia nákladov v rámci finančného riadenia a súčasne zabezpečenie primeranej likvidity podniku a orientuje sa najmä na problematiku získavania finančných zdrojov, použitie finančných zdrojov a následne na ich efektívne spravovanie.</p> <p>Ako už bolo spomenuté problematika kontrolingu, konkrétne kontrolingu finančného, je po teoretickej stránke diskutovaná, resp. aplikovaná v praxi už niekoľko desaťročí, čo však v žiadnom prípade neznižuje jej aktuálnosť v súčasnosti. V kontexte uvedeného musím jednoznačne konštatovať, že predmetná habilitačná práca predstavuje kompaktné, aktuálne a vydarené dielo.</p>
2. Vhodnosť zvolených metód:	Habilitačná práca je rozčlenená okrem úvodu a záveru do ďalších troch obsahových kapitol, ktoré sú ďalej logicky vnútorne štruktúrované a vytvárajú tak predpoklad na splnenie cieľa, ktorý si

	<p>autorka stanovila – ucelene vymedziť problematiku finančného kontroľingu pre potreby MSP.</p> <p>Prvá kapitola predstavuje úvod do predmetnej problematiky. Autorka tu charakterizuje MSP v podmienkach SR, základné pojmy a vzťahy kontroľingu a na záver podrobne deskripuje podstatné znaky a funkcie kontroľingu finančného. Súčasťou kapitoly je aj komparácia softvérovej podpory v rámci skúmanej problematiky.</p> <p>Obsahom nasledujúcej kapitoly je mapovanie skúmanej problematiky v praxi MSP v odvetviach nábytkárskeho priemyslu prostredníctvom empirického prieskumu. V rámci predmetnej kapitoly boli použité štandardné metódy štatistickej indukcie.</p> <p>Návrhová časť je obsahom poslednej kapitoly v ktorej sa autorka pokúsila skonštruovať model finančného kontroľingu pre malé a stredné podniky. Pod modelom však autorka nechápe model matematicko-štatistický, tak ako ho poznáme v operačnom výskume. Ide skôr o návrh potenciálnych premenných, ktoré by mohli byť do daného modelu použité.</p> <p>V kontexte celkového hodnotenia je nutné poznamenať, že predložená habilitačná práca disponuje dostatočnou informačnou hodnotou, autorka predložila vlastné ucelené spracovanie odbornej problematiky, vychádzajúc z dosiahnutých poznatkov v skúmanej oblasti, a to zo zdrojov domácich aj zahraničných. Autorka uplatnil taktiež vlastný analytický a kritický prístup k riešenej problematike, ako aj niektoré empirické metódy. Zistené poznatky dokázala následne spracovať synteticky a vyvodiť správne závery. Preukázala tak schopnosť samostatnej vedeckej práce na dostatočnej úrovni. Po formálnej stránke je práca starostlivo vypracovaná s niekoľkými nepresnosťami a preklepmi, ktoré sú však pri danom rozsahu práce plne akceptovateľné.</p>
<p>3. Prínosy habilitačnej práce:</p>	<p>Habilitačnú prácu hodnotím ako komplexný, invenčný a aktuálny materiál.</p>
<p>4. Zhodnotenie publikačnej, vedeckovýskumnej a pedagogickej činnosti habilitanta</p>	<p>Vedeckovýskumná a publikačná činnosť Ing. Mariany Sedliačikovej, PhD., je po kvalitatívnej aj kvantitatívnej stránke v súlade so smernicou Ekonomickej fakulty UMB Banská Bystrica.</p>
<p>5. Otázky pre autora pri obhajobe práce:</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Str. 19. Údaje z roku 2011 asi nie je možné považovať za aktuálne. 2. V druhej kapitole pri uskutočňovaní prieskumu nebolo možné doplniť analýzu aj o určité finančné ukazovatele? A potom zistiť mieru korelácie medzi aplikáciou kontroľingu a finančným zdravím skúmanej vzorky MSP. Popríklad potom porovnať s medianovými hodnotami v rámci konkrétnej SK NACE. 3. Popíšte postup na základe ktorého ste sa dopracovali k výsledkom v tabuľke 4 na strane 34. 4. V podmienkach SR je použitie predikčných metód popísaných na str. 85 a 86 otázne. Nebolo by vhodnejšie použiť niektoré iné metódy, napríklad vytvorené v podmienkach ČR? 5. Stručne popíšte postup kvantifikácie WACC v podmienkach SR. 6. Ako by mohol podnik získať finančné zdroje prostredníctvom Initial public offering v podmienkach SR. Je daná forma financovania pre MSP efektívna? 7. Ako by mohol MSP riadiť hotovosť na základe Cash pooling?
<p>6. Záverečné odporúčanie k návrhu udelenia vedecko-pedagogického titulu:</p>	<p>Na základe podrobného preštudovania predkladanej habilitačnej práce a na základe publikačnej, pedagogickej a vedeckej činnosti Ing. Mariany Sedliačikovej, PhD. konštatujem, že menovaná spĺňa požiadavky kladené na habilitáciu a odporúčam prácu „Finančný kontroľing v malých a stredných podnikoch-teória a prax“ na habilitačné konanie pred Habilitačnou komisiou Ekonomickej fakulty</p>

	Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici a po úspešnom habilitačnom konaní navrhujem habilitantovi udeliť vedecko-pedagogický titul "docent".
--	--

V Žilina, dňa 15.mája 2015

.....

Podpis